

Der kommunale Bauhof

Organisationsuntersuchungen von Strukturen und Prozessen



Wer wir sind

Die BPG Beratungs- und Prüfungsgesellschaft mbH gehört zu Crowe Global. Crowe Global ist das achtgrößte Netzwerk unabhängiger Prüfungs- und Beratungsunternehmen. Mehr als 4.000 Partner und Partnerinnen sowie 42.000 Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen sind in 130 Ländern bei mehr als 200 Gesellschaften beschäftigt. Zum Leistungsangebot von Crowe BPG zählen Audit, Tax, Advisory und IT. Crowe BPG ist mit rund 100 Mitarbeitern an den Standorten Krefeld, Berlin und Düsseldorf vertreten.

Wir zeichnen uns durch langjährige Erfahrung und hohe Kompetenz in der Beratung von Kommunen und kommunalen Unternehmen aus. Durch unsere Tätigkeit als Abschlussprüfer, steuerlicher Berater und Transaktionsspezialist sind uns die Schnittstellen innerhalb der Kommune als auch zu ihren externen (teils rechtlich selbstständigen) Organisationseinheiten bestens bekannt.

BPG verfügt über langjährige Erfahrung und hohe Kompetenz in der Kommunalberatung. Dazu gehört auch die Prüfung von Neuordnungsmöglichkeiten technisch-operativer Aufgaben der Kommunalverwaltung - insbesondere von Bauhöfen.



Unsere Standorte

**Crowe | BPG Beratungs- und
Prüfungsgesellschaft mbH**
Steuerberatungsgesellschaft
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Uerdinger Straße 532
47800 Krefeld

T +49(0)2151 508 400
F +49(0)2151 508 401

info@crowe-bpg.de

**Crowe | BPG Beratungs- und
Prüfungsgesellschaft mbH**
Steuerberatungsgesellschaft
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Graf-Adolf-Platz 12
40213 Düsseldorf

T +49(0)211 17298 0
F +49(0)211 17298 29

bpg-duesseldorf@crowe-bpg.de

**Crowe | BPG Beratungs- und
Prüfungsgesellschaft mbH**
Steuerberatungsgesellschaft
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Hardenbergstraße 19
10623 Berlin

T +49(0)30 327806 0
F +49(0)30 327806 24

bpg-berlin@crowe-bpg.de



Typische Ausgangssituation

Kommunale Bauhöfe sind meist als Regie- oder Eigenbetriebe oder als Anstalt öffentlichen Rechts (AöR) organisiert. Hohe Personal- und Sachaufwendungen und niedrige Erträge haben in der Regel hohe Belastungen als hausrechtlichen Ergebnissen der Trägerkommune zur Folge. Bauhöfe stehen deshalb häufig im Fokus von Haushaltskonsolidierungsprojekten.

Mögliche Ziele und Vergaben

Ziel und Gegenstand von Bauhofprojekten ist meist die Prüfung von Möglichkeiten durch Organisationsoptimierung, um eine verbesserte Wirtschaftlichkeit zu erreichen und dadurch – oftmals angesichts einer prekären Haushaltslage – Haushaltskonsolidierungspotentiale zu erschließen.

Dabei darf nicht außer Acht gelassen werden, dass kommunale Bauhöfe einen wichtigen Beitrag zum Erscheinungsbild der Gemeinde leisten und positive Standortfaktoren für Handel und Gewerbe verstärken können. Deshalb ist eine weitgehende Wahrung von Einfluss und kommunaler Kontrolle anzustreben, um die Qualität der Aufgabendurchführung und Outputs zu erhalten oder sogar zu verbessern.



Erarbeitung von Lösungsmöglichkeiten und Maßnahmen

Auf der Basis des fachlichen Rahmens und unter Beachtung rechtlicher (insbesondere Vergaberecht, Kommunalrecht) und umsatzsteuerlicher Implikationen werden – je nach Ausgangssituation, Zielen und Prioritäten –



Möglichkeiten von Kostensenkungen und Einnahmeverbesserungen in der jeweils bestehenden Organisationsform,



die Eignung alternativer Rechts- und Organisationsformen,



Kooperationsmöglichkeiten mit anderen Unternehmen und Organisationseinheiten der Gemeinden (z. B. kommunale Stadtwerke) und Möglichkeiten der interkommunalen Kooperation

untersucht.

Weitere von uns untersuchte Fragestellungen sind üblicherweise:

1 Sind Standardreduzierungen oder andere aufgabenkritische Ansätze möglich?

4 Welche In- und Outsourcingmöglichkeiten gibt es?

2 Gibt es Optimierungspotentiale bei der technischen Ausstattung (Fahrzeuge, Gerätschaften etc.)?

5 Wie werden Aufgabenverteilung und Einsatzplanung im Bauhof bewertet und beurteilt? Gibt es Optimierungsansätze?

3 Ist die praktizierte Kosten- und Leistungsrechnung und sind verwendete Verrechnungssätze für eine effiziente Steuerung geeignet?

Unsere Leistungen

- ✓ Umfassende Analyse und Beurteilung des Ist-Zustandes im Rahmen einer Stärken-/Schwächenanalyse.
- ✓ Identifizierung von Optimierungspotentialen und Erstellung eines Maßnahmenkatalogs einschließlich einer indikativen Quantifizierung der finanziellen Auswirkungen.
- ✓ Bewertung nicht „in Geld“ quantifizierbarer Kriterien (Einfluss, Bürgerfreundlichkeit, Standortfaktoren).
- ✓ Darstellung der finanziellen Auswirkungen unter Berücksichtigung aller Implikationen und Darstellung auf einer Zeitschiene.
- ✓ Absicherung unserer Untersuchungsergebnisse und die Eignung der von uns vorgeschlagenen Maßnahmen im Rahmen von Abstimmungsprozessen mit Leitungspersonen, Mitarbeitern des Bauhofs, der Fachbereichsleitung und der Verwaltung.
- ✓ Erarbeitung eines Untersuchungskonzeptes.

Bei Bedarf begleiten wir auch die Umsetzungsphase.



Wir sind Ihre Ansprechpartner



Dr. Peter Kraushaar
Wirtschaftsprüfer
Steuerberater
Geschäftsführer

Uerdinger Straße 532
47800 Krefeld
T +49(0)2151 508 400
F +49(0)2151 508 401
kraushaar@crowe-bpg.de



Tom Wolf
Steuerberater
Geschäftsführer

Uerdinger Straße 532
47800 Krefeld
T +49(0)2151 508 400
F +49(0)2151 508 401
wolf@crowe-bpg.de